

# 歯を食いしばる経営ではなく、 面白い方へ、楽しい方へ進むべし。

## 島根の「変態」が語る

## そよ風に乗った経営

河南支部10月例会は、島根同友会代表理事 モルツウエル株式会社 代表取締役社長 野津積氏にご報告いただきます。夫婦二人で8坪のほっかほっか弁当店からスタート。そこから27年。今では、高齢者施設向け調理済み食品の製造販売、在宅高齢者配食サービスを中心に事業展開し、社員148名、売上高14億2千万円にまで大きく成長されました。モルツウエルが根を張る島根県の高齢化率は都道府県別で7番目に悪い35%。でも野津さんはそこから逃げませんでした。仲間や周り、地域や行政をも巻き込んでしっかりと向き合ってきた。結果、野津さんと島根県は、日本が2040年に直面する超少子高齢化社会に順応できるという、とても大きなアドバンテージを手に入れています。変わらないうるためには変わり続けなければならぬ。野津さんは、しばしば変態と言われるそうですが、それは褒め言葉に聞こえるそうです。一言「変態、たれ」と。なぜなら野津さんにとって変態とは、挑戦する事と考えること、とあります。販売戦略も、新規事業も、課題解決も、果ては経営も、「数」を打たないと良い悪いが見えない。だから「数」を打つんだと。そうして再現性が担保できるものを見つけ出し、仕組み化して、面白い方へ、楽しい方へ舵を切り、好奇心丸出しで、挑戦し続けておられます。今も、「本気で楽しみながら、果てしなくいろいろな手を打っている」と言い切る野津さんの報告が、刺激も学びも気持ちも満載ですよ。

**報告者**

**島根同友会 代表理事**  
**モルツウエル株式会社**  
**代表取締役社長 野津 積 氏**

COMPANY PROFILE

所在地: 〒690-0816 島根県松江市北陵町18番地1  
 創業: 平成8年 設立: 平成9年  
 社員数: 148名 売上高: 14億2千万円  
 事業内容: 1. 全国高齢者施設向け調理済み食品の製造販売  
 2. システム、ソフトウェアの開発・販売・保守・コンサルティング  
 3. 在宅高齢者弁当配食サービス事業  
 4. 買い物生活支援、ロジスティクス事業  
 5. 高齢者施設の厨房運営受託運営サービス事業

**2023 10/24 (火) ※リアル開催 ZOOM配信はありません**  
**受付開始:18:00~ スタート:18:30~**

**会場** **松原商工会議所 2F 会議室** 〒580-0043 松原市阿保1丁目2番30号

出欠のお返事は、e-doyu または FAX:06-6941-8352 までお願いします。

例会参加費  
無料!!

● 河南支部10月例会 **参加** ・ 欠席

参加される方のお名前 \_\_\_\_\_  
 お名前 \_\_\_\_\_  
 会社名 \_\_\_\_\_

ゲストをお誘いください \_\_\_\_\_  
 ゲスト お名前 \_\_\_\_\_  
 ゲスト 会社名 \_\_\_\_\_